

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ВИТЕБСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
Факультет повышения квалификации и переподготовки кадров

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе
учреждения образования «Витебский
государственный технологический
университет»

И.А. Петюль

«_____» _____ 2025 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА
ПО УЧЕБНЫМ ДИСЦИПЛИНАМ
«ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ»
«МЕНЕДЖМЕНТ»

специальность переподготовки 9-09-0311-09 «Экономика и управление в
предпринимательской деятельности»
квалификация Экономист
в соответствии с примерным учебным планом по специальности переподготовки,
утвержденным 6 сентября 2023 г. № 25-13/136

Витебск, 2025

РАЗРАБОТЧИКИ ПРОГРАММЫ:

А.Р. Лавриненко, декан факультета повышения квалификации и переподготовки кадров «Витебский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент

_____ А.Р.Лавриненко

Е.Н. Коробова, декан факультета экономики и бизнес-управления учреждения образования «Витебский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент

_____ Е.Н.Коробова

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Советом факультета повышения квалификации и переподготовки кадров учреждения образования «Витебский государственный технологический университет»

(наименование кафедры (цикловой комиссии) или совета факультета (отделения), рекомендовавших учебную программу повышения квалификации к утверждению)

Протокол заседания от 24.01.2025 г. № 5

Научно-методическим советом учреждения образования «Витебский государственный технологический университет»

(наименование научно-методического (методического) совета учреждения образования, иной организации, осуществляющей образовательную деятельность, рекомендовавшего учебную программу повышения квалификации к утверждению)

Протокол заседания от 30.01.2025 г. № 5

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа государственного экзамена по учебным дисциплинам «Экономика организации», «Менеджмент» по специальности переподготовки 9-09-0311-09 «Экономика и управление в предпринимательской деятельности» разработана в соответствии с образовательным стандартом переподготовки руководящих работников и специалистов ОСРБ 9-09-0311-09.

Формой итоговой аттестации является государственный экзамен по учебным дисциплинам «Экономика организации» и «Менеджмент».

1.1. Формируемые компетенции специалиста

Слушатель, освоивший содержание образовательной программы, должен обладать следующими **базовыми профессиональными компетенциями**:

Знать основы регулирования правовой, политической и экономической системы государства, порядок формирования и функционирования государственных органов.

Уметь толковать и применять акты законодательства в сфере профессиональной деятельности, принимать решения в соответствии с ними.

Знать порядок, процедуры оформления, регистрации и реализации прав на объекты интеллектуальной собственности.

Уметь комплексно использовать инструменты защиты прав на объекты интеллектуальной собственности в профессиональной деятельности, применять механизмы правовой охраны и использования объектов интеллектуальной собственности.

Знать и уметь применять на практике механизмы противодействия коррупции.

Уметь квалифицировать общественно опасное поведение, подпадающее под признаки коррупционных правонарушений, содействовать пресечению проявлений коррупции.

Знать и соблюдать требования по охране труда в пределах выполнения должностных обязанностей.

Слушатель, освоивший содержание образовательной программы, должен обладать следующими **специализированными компетенциями**:

Знать основы национальной экономики и уметь анализировать критерии и показатели ее развития.

Знать методику проведения статистического исследования, организацию оперативного и статистического учета.

Уметь оформлять результаты проведения аналитической работы.

Знать основы маркетинга.

Уметь проводить исследование рынка.

Знать методику расчета себестоимости и цен.

Знать виды налогов, порядок их исчисления и налогообложения.

Знать сущность, функции финансов, денежного обращения и кредита.

Уметь определять финансовое состояние организации и работать с ее финансами.

Знать основы бухгалтерского учета.

Знать порядок и сроки составления отчетности.

Уметь отражать в бухгалтерском учете основные финансовые и хозяйственные операции.

Знать методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений.

Знать основы риск-менеджмента.

Уметь применять на практике знания в области экономики и управления хозяйственными рисками.

Знать экономику, организацию производства, труда и управления.

Уметь разрабатывать перспективные и годовые планы хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации.

Уметь составлять планово-учетную документацию, разрабатывать нормативы материальных, трудовых и финансовых затрат.

Знать рыночные методы хозяйствования.

Знать экономические и правовые основы антикризисного управления.

Уметь осуществлять антикризисное управление.

Знать основы управления персоналом.

Уметь использовать технику кадрового регулирования, планировать потребности в персонале, организовывать работу подразделения организации, проводить фотографию рабочего времени и хронометраж.

Уметь анализировать и проектировать трудовые процессы.

Знать методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, рационализаторских предложений и изобретений.

Знать порядок разработки бизнес-планов.

Уметь составлять бизнес-планы.

Знать теоретические основы менеджмента.

Знать стили руководства и управления организацией.

Уметь осуществлять управленческую деятельность в организации.

1.2. Требования к итоговой аттестации

Итоговая аттестация слушателей проводится для определения соответствия результатов их учебной деятельности требованиям образовательного стандарта и учебно-программной документации образовательных программ переподготовки руководящих работников и специалистов и решения вопроса о присвоении им квалификации.

К государственному экзамену допускаются слушатели, освоившие содержание образовательной программы переподготовки руководящих работников и специалистов и прошедшие промежуточную аттестацию по всем учебным дисциплинам, модулям учебного плана по специальности переподготовки 9-09-0311-09 «Экономика и управление в предпринимательской деятельности» с положительными отметками в установленные сроки.

Форма проведения государственного экзамена по учебным дисциплинам *устная.*

Государственный экзамен по учебным дисциплинам проводится по экзаменационным билетам.

Количество вопросов в экзаменационном билете должно соответствовать числу учебных дисциплин, выносимых на государственный экзамен.

Количество комплектов экзаменационных билетов должно соответствовать количеству учебных групп, а число билетов – превышать число слушателей в учебной группе с максимальной численностью. Повторное использование экзаменационных билетов не допускается.

На подготовку к ответу на государственном экзамене по учебным дисциплинам слушателю отводится 30 минут. Для уточнения экзаменационной отметки члены ГЭК могут задавать слушателю дополнительные вопросы в соответствии с программой государственного экзамена по учебным дисциплинам. Количество дополнительных вопросов, задаваемых одним членом ГЭК, не должно превышать трех.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

2.1. ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИЙ»

1. Государственное регулирование экономики на микроуровне.

Сущность государственного регулирования экономической деятельности организаций. Государственный сектор экономики. Формы и методы государственного регулирования организаций. Организационно-правовые основы государственного регулирования деятельности организаций в Республике Беларусь.

2. Внешняя среда организации.

Понятие внешней среды организации. Среда прямого и косвенного воздействия и их составляющие. Характеристика внешней среды: взаимосвязь факторов внешней среды, сложность, подвижность, неопределенность. Виды предпринимательских рисков и способы их снижения.

3. Организация как субъект хозяйствования.

Понятие организации, цель и задачи создания и функционирования. Характерные черты и признаки организации. Функции, выполняемые организацией. Структура организации. Классификация организаций: по формам собственности, по видам экономической деятельности, размерам, участию иностранного капитала. Жизненный цикл организации.

4. Формы собственности и организационно-правовые формы организации.

Характеристика форм собственности в Республике Беларусь (государственная, частная, иностранная). Сущность организационно-правовых форм организаций. Хозяйственные общества и товарищества: виды, отличительные характеристики. Унитарные предприятия. Порядок регистрации и ликвидации юридических лиц. Выбор и обоснование организационно-правовой формы при создании организации.

5. Экономические ресурсы организации. Имущество организации.

Природные ресурсы и их виды (земельные, сырьевые). Трудовые ресурсы и человеческий капитал. Понятие и состав финансовых ресурсов и капитала организации. Основной и оборотный капитал организации. Информационные ресурсы: значение и виды. Экономическое содержание и состав имущества организации. Активы организации: значение и состав.

6. Трудовые ресурсы организации.

Сущность и функции труда. Трудовые ресурсы предприятия: понятие и функции. Персонал организации: сущность, состав, структура, классификация. Планирование потребности в персонале организации. Баланс рабочего времени: сущность и назначение. Показатели оценки движения и качественного состава кадров.

7. Производительность труда и ее влияние на экономику организации.

Понятие и значение роста производительности труда. Показатели производительности труда: выработка, трудоемкость и ее виды. Методы измерения производительности труда: натуральный, трудовой и стоимостной. Факторы и резервы роста производительности труда.

8. Оплата труда в организации.

Сущность и виды оплаты труда. Функции оплаты труда. Принципы организации оплаты труда. Элементы государственного регулирования оплаты труда. Сущность, элементы тарифной системы. Виды доплат и надбавок. Фонд оплаты труда и его структура. Планирование средств на оплату труда работников.

9. Формы и системы оплаты труда: сущность, виды и область их эффективного применения.

Формы и системы оплаты труда. Сдельная форма оплаты труда и ее системы. Понятие сдельной расценки: назначение и методика расчета. Повременная форма оплаты труда: сущность и ее системы. Условия эффективного применения повременной и сдельной форм оплаты труда в организации.

10. Основные средства организации.

Понятие и сущность основных средств. Классификация основных средств. Производственная, технологическая, возрастная структура основных средств. Оценка основных средств: натуральная, стоимостная. Виды стоимостной оценки основных средств. Формы обновления основных средств (капитальный ремонт, модернизация, техническое перевооружение, реконструкция, новое строительство).

11. Амортизация основных средств.

Сущность и виды износа основных средств. Факторы, определяющие величину физического износа. Понятие морального износа основных средств и методика его оценки. Сущность и назначение амортизации основных средств. Линейный, нелинейный, производительный способы начисления амортизации и методы начисления. Преимущества и недостатки различных способов начисления амортизации.

12. Показатели эффективности использования основных средств.

Обобщающие показатели использования основных средств и методика их расчета. Дифференцированные показатели использования активной части основных средств (использование оборудования по мощности и по времени, интегральный коэффициент, коэффициент сменности). Резервы повышения эффективности использования основных средств.

13. Оборотные средства организации и эффективность их использования.

Сущность, состав и структура оборотных средств. Производственные запасы: понятие, состав, назначение. Средства обращения: сущность, состав, структура. Понятие и схема кругооборота оборотного капитала организации. Показатели использования оборотного капитала.

14. Источники формирования и процесс нормирования оборотных средств.

Понятие нормы и норматива оборотных средств. Определение потребности в производственных запасах, незавершенном производстве, расходах будущих периодов. Расчет норматива запасов готовой продукции, находящейся на складах организации. Источники формирования оборотных средств (собственные, заемные, привлеченные).

15. Материальные ресурсы и эффективность их использования.

Материальные ресурсы организации: понятие, состав, структура. Планирование и нормирование расхода материальных ресурсов. Оценка эффективности использования материальных ресурсов. Факторы и направления повышения эффективности использования материальных ресурсов в организации.

16. Товарооборот организации.

Сущность, состав, функции, показатели товарооборота, факторы, влияющие на объем и структуру товарооборота. Однодневный товарооборот, товарооборот в расчете на одного работника, время обращения товаров в днях и скорость товарооборота, анализ ускорения товарооборачиваемости. Планирование товарооборота в организациях.

17. Механизм управления товарными запасами организации.

Товарные запасы: сущность, классификация и факторы, определяющие величину товарных запасов. Структура товарных запасов. Оценка показателей эффективности использования товарных запасов. Планирование, нормирование и оптимизация товарных запасов

18. Издержки производства и себестоимость продукции.

Издержки производства и реализации продукции: сущность, виды, классификация. Понятие себестоимости продукции и ее значение. Классификация затрат по статьям расходов. Виды калькуляции и методы калькулирования себестоимости продукции.

19. Источники и факторы снижения себестоимости продукции.

Источники снижения себестоимости продукции. Внутрипроизводственные и внепроизводственные факторы снижения себестоимости продукции. Влияние роста производительности труда на снижение себестоимости продукции. Основные пути снижения условно-постоянных расходов.

20. Цены и конкурентное ценообразование.

Понятие и виды цен, используемых в организации. Факторы цены и методы ценообразования. Государственное регулирование ценообразования. Ценовая политика организации и стратегии конкурентного ценообразования.

21. Доходы, расходы и прибыль организации.

Доходы и расходы организации: сущность, виды. Прибыль организации: сущность, виды, механизм формирования, распределения и использования. Налогообложение доходов и прибыли. Основные пути повышения прибыли.

22. Инвестиции и инвестиционная деятельность.

Инвестиции: сущность, объекты, субъекты, виды. Источники финансирования инвестиций. Капитальные вложения: сущность, состав и структура. Инвестиционная деятельность организации и оценка ее эффективности. Влияние инвестиционной деятельности на экономику организации.

23. Инновации и инновационная деятельность организации.

Инновации: сущность и виды. Интеллектуальная собственность: понятие и объекты. Инновационная деятельность: понятие, этапы и их содержание. Инновационная инфраструктура: понятие и элементы. Венчурные инвестиции и их особенность. Влияние инновационной деятельности на конкурентоспособность организации.

24. Эффективность деятельности организации.

Понятие и показатели эффективности деятельности организации. Оценка эффективности текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Рентабельность: понятие, система показателей и методика их расчета и направления роста. Основные пути повышения эффективности деятельности организации.

25. Управление качеством продукции.

Понятие и система показателей качества продукции. Методы оценки качества продукции. Комплексные и обобщающие показатели качества. Экономическая эффективность повышения качества продукции. Стандартизация и сертификация продукции.

26. Конкурентоспособность деятельности организации.

Сущность конкурентоспособности организации: конкурентные преимущества, факторы. Конкурентоспособность продукции: понятие, методы оценки. Методы оценки конкурентоспособности организации. Базовые стратегии повышения конкурентоспособности и развития организации.

27. Финансы организации, их связь с инвестиционной деятельностью.

Финансовые ресурсы: понятие и состав. Функции финансов. Виды источников финансирования. Взаимосвязь финансов с инвестиционной деятельностью. Финансовое планирование организации: сущность, задачи, принципы, методы и этапы организации. Финансовый план инвестиционного проекта: структура, содержание, показатели.

28. Планирование экономической деятельности организации.

Сущность, цели, функции и задачи планирования в организации. Принципы, методы планирования и классификация планов. Бизнес-планирование деятельности организации. Производственная программа организации: понятие, структура, назначение, показатели. Производственная мощность организации: понятие, виды, методика расчета и уровень использования.

29. Моделирование экономических процессов.

Моделирование как метод экономических исследований. Бизнес-процессы организации: характеристика и классификация. Моделирование бизнес-процессов: цели, этапы и методы. Функциональный и процессный подходы к моделированию бизнес-процессов. Программные продукты бизнес-моделирования.

30. Результативность экономической деятельности организации.

Анализ безубыточности предпринимательской деятельности. Оценка финансового состояния организации. Финансовая устойчивость и платежеспособность организации. Стоимость организации: сущность, значение, виды, составные элементы. Методы оценки стоимости организации.

2.1. ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Управление как вид деятельности.

Управление и менеджмент. Особенности управленческого труда. Основные характеристики управления: система, процесс и механизм управления, субъект и объект управления. Виды разделения управленческого труда в организациях.

2. Эволюция менеджмента. Развитие менеджмента.

Предпосылки и этапы развития менеджмента. Школы в менеджменте: научная школа, классическая школа, школа «человеческих» отношений, математическая (количественная) школа. Процессный, системный и ситуационный подходы в менеджменте.

3. Содержание менеджмента.

Сущность, цели и задачи менеджмента. Виды менеджмента. Менеджер и его функции. Технология менеджмента: взаимосвязь принципов, методов и функций управления.

4. Школа науки управления. Основные положения научных школ менеджмента.

Содержание и основные понятия школы научного управления. Административная (классическая) школа в управлении основные представители, положения. Школа «человеческих отношений». Становление и развитие математической (количественной) школы. Процессный подход. Системный подход. Ситуационный подход.

5. Организация как объект управления.

Сущность и признаки организации. Виды организаций: формальные и неформальные организации. Классификация организаций. Основные характеристики организаций. Концепция жизненного цикла организации

6. Оценка и анализ внешней и внутренней среды организации.

Определение и свойства внутренней среды организации. Основные переменные внутренней среды организации (цели, задачи, структура, технология, люди, организационная культура), их характеристика и взаимосвязь. Определение и свойства внешней среды организации. Факторы внешней среды прямого и косвенного воздействия, их характеристика и взаимосвязь. Методы анализа внешней среды организации: SWOT-анализ, PEST-анализ.

7. Проектирование организации.

Сущность и содержание миссии организации. Производственный и маркетинговый подходы к разработке миссии организации. Сущность, особенности и характеристики целей организации. Дерево целей. Концепция управления по целям. Проектирование работ в организации. Проектирование организационной структуры.

8. Принципы научного управления: общая характеристика и классификация принципов менеджмента.

Понятие принципа менеджмента. Объективность и универсальность принципов менеджмента. Основные принципы менеджмента: обеспечение целевой направленности деятельности, правовой защищенности управленческих решений, соответствия, соотношения централизации и децентрализации, эффективности, единоначалия.

9. Функции управления.

Понятие функции управления. Классификация функций менеджмента. Общие функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль. Специальные функции менеджмента.

10. Планирование в управлении.

Сущность и виды планирования: стратегическое, тактическое, оперативное планирование. Виды управленческих работ в планировании. Принципы планирования: «от достигнутого» и «по целям». Методы планирования: вертикальные, горизонтальные, балансовый.

11. Организация как функция управления.

Содержание и принципы организационной деятельности в сфере управления. Делегирование, ответственность. Цели и задачи делегирования. Правила и ошибки делегирования. Препятствия к эффективному делегированию и их преодоление. Сущность, концепции и виды полномочий. Эффективное распределение полномочий в организации. Нормы управляемости.

12. Мотивация. Реализация мотивации в организации.

Цель, содержание и результаты выполнения функции мотивации. Основные зависимости мотивации. Содержательные теории мотивации: теория потребностей Маслоу, Герцберга, двухфакторная модель Герцберга. Процессуальные теории мотивации: теория ожиданий, теория справедливости, модель Портера-Лоулера. Применимость теорий мотивации в управлении организации.

13. Контроль в управлении. Виды контроля в менеджменте. Этапы процесса контроля.

Сущность, необходимость и виды контроля: предварительный, текущий, заключительный контроль. Организация процесса контроля. Характеристики эффективного контроля.

14. Понятие и классификация методов управления.

Понятия метода менеджмента, классификация методов (прямые и косвенные; организационно-административные, экономические, социально-психологические; самоуправление). Факторы выбора метода менеджмента, их взаимосвязь. Инструменты использования методов менеджмента, их характеристика.

15. Решение проблемы. Процесс принятия решений. Методы принятия управленческих решений. Организация исполнения управленческих решений.

Понятие и классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческому решению. Подходы к принятию решения: интуитивный, рациональный. Этапы процесса принятия решения. Методы и модели принятия управленческих решений. Организация исполнения управленческих решений и контроль их исполнения. Организационная, экономическая, социальная, технологическая эффективность управленческих решений.

16. Коммуникации в менеджменте. Формирование идеи и отбор информации. Интерпретация сообщения и формирование ответа на него. Информационное обеспечение процессов управления.

Роль и место коммуникационного процесса в управленческой деятельности. Элементы коммуникационного процесса, их характеристика. Этапы организации коммуникационного процесса. Проблемы эффективной организации коммуникационного процесса. Информация в управлении, её виды, способы получения.

17. Содержание и виды департаментализации.

Понятие департаментализации. Линейная департаментализация: преимущества, недостатки, условия применения. Функциональная департаментализация: преимущества, недостатки, условия применения. Линейно-штабная департаментализация: преимущества, недостатки, условия применения.

18. Сущность, назначение линейной и линейно-штабной структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.

Понятие и назначение ОСУ. Основные характеристики ОСУ: сложность, формализация, охват контролем, соотношение централизации и децентрализации, наличие горизонтальных связей. Линейные и линейно-штабные структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.

19. Сущность, назначение функциональной и дивизиональной структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.

Понятие и назначение ОСУ. Основные характеристики ОСУ: сложность, формализация, охват контролем, департаментализация, соотношение централизации и децентрализации, наличие горизонтальных связей. Функциональные и дивизиональные структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.

20. Сущность, назначение матричной (проектной) структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.

Понятие и назначение ОСУ. Основные характеристики ОСУ: сложность, формализация, охват контролем, департаментализация, соотношение

централизации и децентрализации, наличие горизонтальных связей. Матричная (проектная) структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.

21. Сущность руководства, власти и влияния. Необходимость власти в управлении. Формы власти и влияния, их характеристика, области применения.

Сущность руководства, власти, влияния. Формы власти и соответствующие им типы влияния: власть, основанная на принуждении, власть, основанная на вознаграждении, законная власть, эталонная власть, власть эксперта. Баланс власти. Убеждение и участие как формы влияния.

22. Понятие лидерства в управлении. Подход к определению лидера с позиций его личных качеств, поведенческие и ситуационные модели лидерства. Понятие адаптивного руководства.

Понятие стиля руководства. Виды стилей руководства (авторитарный, либеральный, демократический), их характеристика и последствия. Управленческая решетка Р. Блейка – Дж. Моутон (ориентация руководства на задачи или ориентация руководства на человека), 5 стилей лидерства в ней, их характеристика и последствия. Факторы выбора эффективного стиля руководства.

23. Управление конфликтами. Причины и виды конфликтов в организации. Управление стрессами в организации.

Понятие и причины конфликтов в организации. Виды конфликтов: внутриличностный, межличностный, между личностью и группой, межгрупповой. Способы управления конфликтами в организации: структурные и межличностные. Факторы, вызывающие стресс. Методы управления стрессом.

24. Виды групп и их характеристики. Управление группами в организации.

Понятие и виды групп. Факторы, оказывающие влияние на эффективность работы групп (размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, статус и роли членов группы). Типы поведения в группах. Характеристики неформальных групп.

25. Деловая и организационная культура.

Понятие организационной культуры и ее значение в управлении современной организацией. Структура и содержание организационной культуры. Формирование и развитие организационной культуры. Управление организационной культурой. Оценка состояния и эффективности организационной культуры. Деловая культура.

26. Управление процессами, связанными с личностью.

Управление процессом адаптации человека и организации. Взаимодействие и взаимовлияние человека и группы. Природа и последствия конфликта в организации. Управление конфликтами. Управление изменениями. Причины сопротивления преобразованиям.

27.Управление персоналом.

Сущность, цели, задачи управления персоналом. Концепции управления персоналом. Кадровая политика. Функции управления персоналом.

28.Управление функциями организации.

Понятие функций управления Основные характеристики функций управления организацией. Процессный подход в управлении организации.

29.Основы управления качеством.

Сущность, экономическое и социальное значение качества продукции. Показатели качества продукции. Стандартизация в обеспечении качества продукции. Сертификация в системе управления качеством. Контроль качества продукции.

30.Эффективность управления.

Понятие эффективности управления. Виды эффективности управления. Показатели оценки эффективности управления. Алгоритм процесса оценки эффективности управления.

31.Организация оплаты труда.

Принципы и элементы организации оплаты труда. Требованиями к организации заработной платы (обеспечение необходимого роста заработной платы; снижение ее затрат на единицу продукции; гарантия повышения оплаты труда каждого работника по мере роста эффективности деятельности предприятия в целом). Механизм организации заработной платы. Компоненты организации оплаты труда.

3. ВОПРОСЫ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ

3.1. ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИЙ»

1. Государственное регулирование экономики на микроуровне.
2. Внешняя среда организации.
3. Организация как субъект хозяйствования.
4. Формы собственности и организационно-правовые формы организации.
5. Экономические ресурсы организации. Имущество организации.
6. Трудовые ресурсы организации.
7. Производительность труда и ее влияние на экономику организации.
8. Оплата труда в организации.
9. Формы и системы оплаты труда: сущность, виды и область их эффективного применения.
10. Основные средства организации.
11. Амортизация основных средств.
12. Показатели эффективности использования основных средств.
13. Оборотные средства организации и эффективность их использования.
14. Источники формирования и процесс нормирования оборотных средств.
15. Материальные ресурсы и эффективность их использования.
16. Товарооборот организации.
17. Механизм управления товарными запасами организации.
18. Издержки производства и себестоимость продукции.
19. Источники и факторы снижения себестоимости продукции.
20. Цены и конкурентное ценообразование.
21. Доходы, расходы и прибыль организации.
22. Инвестиции и инвестиционная деятельность.
23. Инновации и инновационная деятельность организации.
24. Эффективность деятельности организации.
25. Управление качеством продукции.
26. Конкурентоспособность деятельности организации.
27. Финансы организации, их связь с инвестиционной деятельностью.
28. Планирование экономической деятельности организации.
29. Моделирование экономических процессов.
30. Результативность экономической деятельности организации.

3.2. ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Управление как вид деятельности.
2. Эволюция менеджмента. Развитие менеджмента.
3. Содержание менеджмента.
4. Школа науки управления. Основные положения научных школ менеджмента.
5. Организация как объект управления.
6. Оценка и анализ внешней и внутренней среды организации.
7. Проектирование организации.
8. Принципы научного управления: общая характеристика и классификация принципов менеджмента.
9. Функции управления.
10. Планирование в управлении.
11. Организация как функция управления.
12. Мотивация. Реализация мотивации в организации.
13. Контроль в управлении. Виды контроля в менеджменте. Этапы процесса контроля.
14. Понятие и классификация методов управления.
15. Решение проблемы. Процесс принятия решений. Методы принятия управленческих решений. Организация исполнения управленческих решений.
16. Коммуникации в менеджменте. Формирование идеи и отбор информации. Интерпретация сообщения и формирование ответа на него. Информационное обеспечение процессов управления.
17. Содержание и виды департаментализации.
18. Сущность, назначение линейной и линейно-штабной структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.
19. Сущность, назначение функциональной и дивизиональной структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.
20. Сущность, назначение матричной (проектной) структуры управления: особенности, преимущества, недостатки, область применения.
21. Сущность руководства, власти и влияния. Необходимость власти в управлении. Формы власти и влияния, их характеристика, области применения.
22. Понятие лидерства в управлении. Подход к определению лидера с позиций его личных качеств, поведенческие и ситуационные модели лидерства. Понятие адаптивного руководства.
23. Управление конфликтами. Причины и виды конфликтов в организации. Управление стрессами в организации.

24. Виды групп и их характеристики. Управление группами в организации.

25. Деловая и организационная культура.

26. Управление процессами, связанными с личностью.

27. Управление персоналом.

28. Управление функциями организации.

29. Основы управления качеством.

30. Эффективность управления.

31. Организация оплаты труда.

4. ПЕРЕЧЕНЬ НЕОБХОДИМЫХ УЧЕБНЫХ ИЗДАНИЙ

4.1. ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ»

Основной:

1. Баскакова, О. В. Экономика организации : учебник / О. В. Баскакова, М. Ш. Мачабели. - 3-е изд., перераб. - Москва : Дашков и К, 2022. — 306 с. — ISBN 978-5-394-04500-4. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/2085957> (дата обращения: 16.01.2025).

2. Беляцкая, Т. Н. Экономика организации : учебное пособие / Т. Н. Беляцкая. - Минск : РИПО, 2020. - 283 с. - ISBN 978-985-503-968-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1216823> (дата обращения: 16.01.2025).

3. Васюченко, Л. П. Экономика организации (предприятия) : пособие для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Л. П. Васюченко, Е. И. Бахматова ; БНТУ, Кафедра «Экономика и право». – Минск : БНТУ, 2020. – 85 с.

4. Кнышова, Е. Н. Экономика организации : учебник / Е.Н. Кнышова, Е.Е. Панфилова. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. — 335 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-8199-0696-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2104838> (дата обращения: 16.01.2025).

5. Маевская, Е. Б. Экономика организации : учебник / Е. Б. Маевская. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 351 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/19026. - ISBN 978-5-16-012769-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1894746> (дата обращения: 16.01.2025).

6. Фридман, А. М. Экономика организации : учебник / А.М. Фридман. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2024. — 239 с. — (Среднее профессиональное образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/1705-0>. - ISBN 978-5-369-01729-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2125912> (дата обращения: 16.01.2025). – Режим доступа: по подписке.

7. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Статистика», «Финансы и кредит», «Экономическая теория», «Экономическая информатика», «Менеджмент (по направлениям)», «Маркетинг», «Логистика», «Государственное управление», «Экономическая кибернетика» / Л. Н. Нехорошева, Э. Хостилович, А. Г. Шумилин и др. ; под ред. Л. Н. Нехорошевой. – Минск : БГЭУ, 2020. – 687 с. – Имеется электронный аналог. – 2 экз.

8. Экономика торговли : учебник / под ред. Р. П. Валевиц. – Минск : БГЭУ, 2022. – 264 с.

Дополнительный:

9. Володько, О. В. Экономика организации : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Маркетинг» / О. В. Володько, Р. Н. Грабар, Т. В. Зглюй ; под ред. О. В. Володько. – 3-е изд., испр. и доп. – Минск : Вышэйшая школа, 2017. – 397 с.

10. Гайнутдинов, Э. М. Экономика производства : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по техническим специальностям / Э. М. Гайнутдинов, Р. Б. Ивуть, Л. И. Поддерегина. – Минск : Вышэйшая школа, 2018. – 206 с.

11. Головачев, А. С. Экономика предприятия : учебное пособие / А. С. Головачев. – Минск : РИВШ, 2018. – 256 с.

12. Головачев, А. С. Экономика предприятия : учебное пособие / А. С. Головачев. – Минск : РИВШ, 2018. – 395 с. – 4 экз.

13. Жудро, М. К. Экономика организаций. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / М. К. Жудро, М. М. Жудро. – Минск : Вышэйшая школа, 2018. – 319 с.

14. Кахро, А. А. Экономика организации (предприятия) : конспект лекций для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» : в 2-х частях. Ч. 1 / А. А. Кахро, Е. С. Грузневич, О. М. Андриянова ; УО «ВГТУ». – Витебск, 2017. – 258 с.

15. Кахро, А. А. Экономика организации (предприятия) : конспект лекций для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» : в 2-х частях. Ч. 2 / А. А. Кахро, Е. С. Грузневич, О. М. Андриянова ; УО «ВГТУ». – Витебск, 2017. – 250 с.

16. Национальная экономика Беларуси : учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / В. Н. Шимов, А. А. Быков, Л. М. Крюков и др. ; под ред. В. Н. Шимова. – Минск : БГЭУ, 2018. – 650 с.

17. Экономика организации (предприятия промышленности) : [пособие] для студентов учреждений высшего образования специальности 1-й ступени высшего образования 1-26 01 03 «Государственное управление и экономика» / Е. С. Русак, Н. Н. Морозова. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2018. – 467 с.

18. Экономика организации (предприятия промышленности) : пособие / Е. С. Русак, Н. Н. Морозова. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2018. – 467 с.

19. Экономика организации торговли : пособие. В 2 ч. Ч. 1 / под общ. ред. А. З. Коробкина. – Гомель : БТЭУ, 2018. – 276 с.

20. Экономика организации торговли: пособие : в 2-х ч. Ч. 2 / под общ. ред. А. З. Коробкина. – Гомель : БТЭУ, 2018. – 256 с.

Нормативные правовые акты:

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 7 декабря 1998 г. № 218-З (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk9800218>.

2. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс]: принят: Палатой представителей 11 дек. 2009 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

3. О поддержке малого и среднего предпринимательства : Закон Республики Беларусь №148-З от 1 июля 2010 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11000148>.

4. О хозяйственных обществах : Закон Республики Беларусь от 9 декабря 1992 г. № 2020-XII [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=V19202020>.

5. Об инвестициях : Закон Республики Беларусь № 53-З от 12 июля 2013 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kodeksy-by.com/zakon_rb_ob_investitsiyah.htm. 41. Налоговый кодекс РБ (Особенная часть от 29 января 2009 года №71-З) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Nk0900071>.

6. Об утверждении Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов : Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 2009. № 8/21041. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2009-149/2009-149\(034-060\).pdf&oldDocPage=1](https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2009-149/2009-149(034-060).pdf&oldDocPage=1).

7. Об утверждении Общих положений Единого тарифно-квалификационного справочника работ и профессий рабочих (ЕТКС): Постановление Мин-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 30 марта 2004 г. № 34 в ред. Постановлений Мин-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 6 фев. 2006 г. № 18; от 30 окт. 2007г. № 136; от 26 мая 2011г. № 33; от 2 янв. 2012 г. № 2; от 28 ноября 2016 г. № 69; от 15 июня 2018г. № 57). – Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 15.08.2018, 8/33367. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21833367p&p1=1>.

8. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: принят 26 июня 1999 г.; с изм. и доп.; текст по состоянию на 6 января 2021 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

4.2. ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Основной:

1. Беляцкий, Н. П. Креативный менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / Н. П. Беляцкий. – Минск : Вышэйшая школа, 2022. – 383 с.
2. Беляцкий, Н. П. Управление персоналом : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Менеджмент (по направлениям)», «Экономика и управление на предприятии», «Бизнес-администрирование», «Экономика электронного бизнеса» / Н. П. Беляцкий. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 463 с. – ISBN 978-985-06-3517-4. – Имеется электронный аналог. – 2 экз.
3. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 672 с. — ISBN 978-5-9776-0554-0. — Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2139996> (дата обращения: 16.01.2025).
4. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 288 с. - ISBN 978-5-9776-0085-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2125913> (дата обращения: 16.01.2025).
5. Воронин, А. Д. Стратегический менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности магистратуры “Бизнес-администрирование” / А. Д. Воронин, А. В. Королев. – Минск : Вышэйшая школа, 2022. – 272 с.
6. Дорофеев, В. Д. Менеджмент : учебное пособие / В. Д. Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 328 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1649. - ISBN 978-5-16-009538-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2186900> (дата обращения: 16.01.2025).
7. Мазилкина, Е. И. Менеджмент : учебное пособие / Е. И. Мазилкина. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 197 с. — (Среднее профессиональное образование). — DOI 10.12737/23638. - ISBN 978-5-16-012447-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2085534> (дата обращения: 16.01.2025).
8. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. - 4-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 332 с. - ISBN 978-5-394-05156-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083030> (дата обращения: 16.01.2025).
9. Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2022. - 490 с. - ISBN 978-5-394-04591-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084666> (дата обращения: 16.01.2025).

Дополнительный:

10. Беляцкий, Н. П. Бизнес-лидерство : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности “Менеджмент (по направлениям)” / Н. П. Беляцкий. – Минск: РИВШ, 2020. – 359 с.

11. Короленок, Г.А. Менеджмент торговли, общественного питания и недвижимости : учебное пособие. — Минск : БГЭУ, 2020. — 208, [1]с. — Библиогр. : с. 207—209. — Допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Коммерческая деятельность", "Экономика и управление на рынке недвижимости".

12. Маслов, В. И. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / В.И. Маслов; Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова; Факультет глобальных процессов. — 2-е изд. — Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 29 с. — Режим доступа: по подписке.- URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=103839>.

13. Менеджмент организации : учебное пособие / О.В. Баландина, А.Б. Вешкурова, Н.А. Копылова, Н.В. Локтюхина, Е.К. Самраилова, И.В. Филимонова, С.А. Шапиро; под общ. ред. С. А. Шапиро. — Москва|Берлин : Директ—Медиа, 2020. — 565 с. : ил., схем., табл. — Библиогр. в кн.

14. Менеджмент: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Экономика и организация производства (по направлениям)", "Транспортная логистика (по направлениям)" / Э. М. Гайнутдинов,, Р. Б. Ивуть, Л. И. Поддерегина и др.; под ред. Э. М. Гайнутдинова. — Минск: Вышэйшая школа, 2019. — 239 с.

15. Митрахович, О. А. Управление персоналом и кадровая безопасность организации : учебное пособие для слушателей системы дополнительного образования взрослых по специальностям переподготовки «Управление персоналом», «Кадровая политика в государственных органах и организациях» / О. А. Митрахович, Н. В. Азаренок, В. Н. Кивайко. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2023. – 311 с. – ISBN 978-985-527-639-6. – 1 экз.

16. Петрович, М. В. Управление персоналом : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Менеджмент», «Экономика и управление», «Бизнес-администрирование» / М. В. Петрович. – Минск : РИВШ, 2024. – 627 с. – ISBN 978-985-586-793-8. – 2 экз.

17. Тебекин, А. В. Управление персоналом : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Менеджмент» / А. В. Тебекин. – Москва : КНОРУС, 2020. – 623 с. – Имеется электронный аналог. – 1 экз.

18. Юкаева, В. С. Менеджмент: краткий курс[Электронный ресурс] : учебное пособие / В.С. Юкаева. — 4-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. — 104 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453524>.

19. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Основы менеджмента» для специальности первой ступени высшего образования 1- 25 01 04 "Финансы и кредит" [Электронный ресурс] / УО "ВГТУ" ; сост.: Е. В. Ванкевич, Е. Н. Коробова, С. О. Горовой. – Витебск, 2022. – 1 CD-ROM (5,15 Мб). – Систем. требования : Windows XP.

Нормативные правовые акты:

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 26 июля 1999 г., № 296-З : принят Палатой представителей 8 июня 1999 г. : одобрен Советом Республики 30 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 8 июля 2024 г. № 25-З // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.

2. Кодекс Республики Беларусь об административных правонарушениях [Электронный ресурс] : 6 января 2021 г. № 91-З : принят Палатой представителей 18 декабря 2022 г. : одобрен Советом Республики 18 декабря 2022 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 22 апреля 2024 г. № 365-З // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.

3. Концепция государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 3 января 2024 г. № 1. // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.

4. О занятости населения Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 15 июня 2006 г. № 125-З: принят Палатой представителей 4 мая 2006 г. : одобрен Советом Республики 23 мая 2006 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 27 декабря 2023 г. № 328-З // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.

5. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь 014-2017 «Занятия» [Электронный ресурс] : Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 24 июля 2017 г. № 33 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.

6. Единый квалификационный справочник должностей служащих [Электронный ресурс] : Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 29 июля 2020 г. № 69 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.

7. Инструкция о порядке формирования, ведения и хранения личных дел работников [Электронный ресурс] : Постановление Министерства юстиции Республики Беларусь от 23 мая 2024 г. № 29 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.

8. Рекомендации по нормированию труда в организациях [Электронный ресурс] : Приказ Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 декабря 2022 г. № 123 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.