

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

---

**ПЕРЕПОДГОТОВКА РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ И  
СПЕЦИАЛИСТОВ, ИМЕЮЩИХ ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

Специальность: 1-25 01 83 Экономика и управление в  
предпринимательской деятельности  
Квалификация: Экономист-менеджер

**ПЕРАПАДРЫХТОЎКА КІРУЮЧЫХ РАБОТНІКАЎ І  
СПЕЦЫЯЛІСТАЎ, ЯКІЯ МАЮЦЬ ВЫШЭЙШУЮ АДУКАЦЫЮ**

Спецыяльнасць: 1-25 01 83 Эканоміка і кіраванне ў  
прадпрымальніцкай дзейнасці  
Кваліфікацыя: Эканаміст-менеджар

**RETRAINING OF EXECUTIVES AND SPECIALISTS  
HAVING HIGHER EDUCATION**

Speciality: 1-25 01 83 Economy and management in  
entrepreneurial activity  
Qualification: Economist-manager

**Издание официальное**

---

**Министерство образования Республики Беларусь**

**Минск**

**Ключевые слова:** экономика и управление в предпринимательской деятельности, экономист-менеджер, менеджмент, предприниматель, управление организацией, налогообложение, хозяйственные риски, инвестиции, инновации, бизнес-планирование

---

### **Предисловие**

1. РАЗРАБОТАН Учреждением образования «Белорусский государственный экономический университет» (Киндрук Л.Ф., канд. экон. наук, доц.; Зорина Т.Г., канд. экон. наук, доц.; Мартыненко Н.А., канд. экон. наук, доц.; Цыганков Д.Г., канд. юрид. наук, доц.)

2. ВНЕСЕН отделом повышения квалификации и переподготовки кадров Министерства образования Республики Беларусь по представлению ГУО «Республиканский институт высшей школы»

3. УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 28.03.2017 г. № 28

4. ВЗАМЕН утвержденного постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 28.03.2013 г. № 13

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

---

Переподготовка руководящих работников и специалистов, имеющих высшее образование  
Специальность: 1-25 01 83 Экономика и управление в предпринимательской деятельности  
Квалификация: Экономист-менеджер

Перападрыхтоўка кіруючых работнікаў і спецыялістаў, якія маюць вышэйшую адукацыю  
Спецыяльнасць: 1-25 01 83 Эканоміка і кіраванне ў прадпрыемальніцкай дзейнасці  
Кваліфікацыя: Эканаміст-менеджар

Retraining of executives and specialists having higher education  
Speciality: 1-25 01 83 Economy and management in entrepreneurial activity  
Qualification: Economist-manager

---

**Дата введения 2017-03-28**

### **1 Область применения**

Настоящий образовательный стандарт переподготовки руководящих работников и специалистов (далее — стандарт) распространяется на специальность 1-25 01 83 «Экономика и управление в предпринимательской деятельности» как вид профессиональной деятельности, требующий определенных знаний, навыков и компетенций, а также на квалификацию «Экономист-менеджер» как подготовленность работника к данному виду профессиональной деятельности.

Объект стандартизации (специальность с квалификацией) входит в группу специальностей 25 01 «Экономика и управление», направление образования 25 «Экономика» согласно Общегосударственному классификатору Республики Беларусь «Специальности и квалификации».

---

Издание официальное

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

Настоящий стандарт устанавливает требования, необходимые для обеспечения качества образования, и определяет содержание образовательной программы переподготовки руководящих работников и специалистов по вышеупомянутой специальности с целью соответствия образования установленным требованиям.

Настоящий стандарт может быть также использован нанимателями при решении вопросов трудоустройства специалистов, предъявляющих дипломы о переподготовке.

### **2 Нормативные ссылки**

В настоящем стандарте использованы ссылки на следующий технический нормативный правовой акт (далее – ТНПА):

– ОКРБ 011-2009 Специальности и квалификации.

Примечание – При пользовании настоящим стандартом целесообразно проверить действие ТНПА по состоянию на 1 января текущего года. Если ссылочный ТНПА заменен (изменен), то при пользовании настоящим стандартом следует руководствоваться замененным (измененным) ТНПА.

### **3 Термины и определения**

В настоящем стандарте применяют термины, установленные в Кодексе Республики Беларусь об образовании, а также следующие термины с соответствующими определениями:

**3.1 инвестиции:** Любое имущество, включая денежные средства, ценные бумаги, оборудование и результаты интеллектуальной деятельности, принадлежащие инвестору на праве собственности или ином вещном праве, и имущественные права, вкладываемые инвестором в объекты инвестиционной деятельности в целях получения прибыли (дохода) и (или) достижения иного значимого результата.

**3.2 инновации:** Введенные в гражданский оборот или используемые для собственных нужд новая или усовершенствованная продукция, новая или усовершенствованная технология, новая услуга, новое организационно-техническое решение производственного, административного, коммерческого или иного характера.

**3.3 менеджмент:** Особый вид деятельности, требующий специальных знаний и умений по управлению организацией в условиях рыночной экономики, целью которой является достижение наивысшей эффективности материального и

духовного производства, повышение качества продукции и услуг при постоянном расширении и обновлении их номенклатуры.

**3.4 налогообложение:** Принудительное и безвозмездное взимание правительством или местными органами власти платежей (налогов) с физических лиц и организаций для финансирования расходов государства, а также в качестве средства проведения фискальной политики.

**3.5 отрасль экономики:** Обособившаяся совокупность организаций, выпускающих относительно однородную продукцию.

**3.6 организация:** Юридические лица Республики Беларусь, их филиалы, представительства и иные обособленные подразделения, имеющие отдельный баланс, представительства иностранных и международных организаций, холдинги, простые товарищества (участники договора о совместной деятельности).

**3.7 предприниматель:** Физическое или юридическое лицо, осуществляющее предпринимательскую деятельность.

**3.8 предпринимательская деятельность:** Самостоятельная деятельность юридических и физических лиц, осуществляемая ими в гражданском обороте от своего имени на свой риск и под свою имущественную ответственность и направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи вещей, произведенных, переработанных или приобретенных указанными лицами для продажи, а также от выполнения работ или оказания услуг, если эти работы или услуги предназначаются для реализации другим лицам и не используются для собственного потребления.

**3.9 субъекты предпринимательской деятельности:** Лица (физические и юридические), деятельность которых прямо или косвенно направлена на получение предпринимательского дохода и прошедшие в установленном порядке государственную регистрацию.

**3.10 управление организацией:** Руководство организацией и структурными подразделениями.

**3.11 хозяйственный риск:** Коммерческая, производственная деятельность в ситуации неопределенности из-за недостатка информации, не гарантирующая в таких условиях достижение положительного результата.

**3.12 экономика и управление в предпринимательской деятельности:** Деятельность специалиста, направленная на осуществление экономической деятельности и управление

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

предпринимательской деятельностью организации (индивидуального предпринимателя).

**3.13 экономист-менеджер (в рамках данной специальности):** Квалификация специалиста в области экономики, занимающегося планированием, экономическим сопровождением и управлением предпринимательской деятельности.

### **4 Требования к образовательному процессу**

#### **4.1 Требования к уровню основного образования лиц, поступающих для освоения содержания образовательной программы**

Лица, поступающие для освоения содержания образовательной программы переподготовки, должны иметь высшее образование.

#### **4.2 Требования к формам и срокам получения дополнительного образования взрослых по специальности переподготовки**

Предусматриваются следующие формы получения образования по данной специальности переподготовки: очная (дневная), очная (вечерняя), заочная.

Устанавливаются следующие сроки получения образования по специальности переподготовки (далее – срок получения образования или продолжительность обучения) в каждой форме получения образования:

9 месяцев в очной (дневной) форме получения образования,

11 месяцев в очной (вечерней) форме получения образования,

18 месяцев в заочной форме получения образования.

Примечание – В зависимости от выбора формы итоговой аттестации учреждениям образования предоставляется возможность увеличить продолжительность обучения.

#### **4.3 Требования к максимальному объему учебной нагрузки слушателя**

Максимальный объем учебной нагрузки слушателей не должен превышать:

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

– 12-и учебных часов в день в очной (дневной) или заочной форме получения образования, если совмещаются в этот день аудиторные занятия и самостоятельная работа слушателей;

– 10-и учебных часов аудиторных занятий в день в очной (дневной) или заочной форме получения образования, без совмещения с самостоятельной работой в этот день;

– 10-и учебных часов самостоятельной работы слушателей в день в очной (дневной) форме получения образования, без совмещения с аудиторными занятиями в этот день;

– 6-и учебных часов аудиторных занятий в день в очной (вечерней) форме получения образования, без совмещения с самостоятельной работой в этот день;

– 6-и учебных часов самостоятельной работы слушателей в день в очной (вечерней) или заочной форме получения образования, без совмещения с аудиторными занятиями в этот день.

### **4.4 Требования к организации образовательного процесса**

Начало и окончание образовательного процесса по специальности переподготовки устанавливаются учреждением образования, реализующим соответствующую образовательную программу (далее – учреждение образования), по мере комплектования групп слушателей и определяются Графиком учебного процесса по специальности переподготовки для каждой группы слушателей.

Наполняемость учебных групп слушателей по специальности переподготовки, обучающихся за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов рекомендуется обеспечивать в количестве 25-30 человек. Наполняемость учебных групп слушателей по специальности переподготовки, обучающихся за счет средств юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, физических лиц или собственных средств граждан, устанавливается учреждением образования.

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

### **5 Требования к результатам освоения содержания образовательной программы**

#### **5.1 Требования к квалификации**

##### **5.1.1 Виды профессиональной деятельности:**

- организация и управление субъектом предпринимательской деятельности;
- планово-экономическая работа субъекта предпринимательской деятельности;
- анализ экономических результатов субъекта предпринимательской деятельности.

##### **5.1.2 Объекты профессиональной деятельности:**

- плановая, учетная и иная документация субъекта предпринимательской деятельности;
- экономические показатели эффективности работы субъекта предпринимательской деятельности.

##### **5.1.3 Функции профессиональной деятельности:**

- осуществлять работу по управлению субъектом предпринимательской деятельности;
- осуществлять деятельность по оптимизации организационной структуры субъекта предпринимательской деятельности;
- разрабатывать стратегию развития субъекта предпринимательской деятельности;
- выполнять работу по осуществлению экономической деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- планировать хозяйственную деятельность субъекта предпринимательской деятельности;
- выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам;
- проводить технико-экономическое обоснование создания субъекта предпринимательской деятельности;
- осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- планировать внешнеэкономическую деятельность субъекта предпринимательской деятельности;
- осуществлять работу, направленную на обеспечение роста прибыльности, конкурентоспособности и качества товаров и услуг;



– выполнять работу, направленную на повышение эффективности и рентабельности производства, освоение новых видов продукции, достижение высоких конечных результатов.

**5.1.4 Задачи, решаемые при выполнении функций профессиональной деятельности:**

- осуществление подбора и расстановки кадров, мотивации их профессионального развития, оценки и стимулирования качества труда;
- организация связи с деловыми партнерами, системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом;
- координация деятельности в рамках определенного направления, анализ ее эффективности;
- принятие решений по наиболее рациональному использованию выделенных ресурсов;
- привлечение к решению производственных задач консультантов и экспертов по различным вопросам;
- выполнение расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам;
- определение экономической эффективности организации труда и производства, внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений;
- оформление материалов для заключения договоров;
- осуществление контроля сроков выполнения договорных обязательств;
- участие в проведении маркетинговых исследований и прогнозировании развития производства;
- выполнение работы, связанной с нерегламентными расчетами и контролем за правильностью осуществления расчетных операций;
- участие в разработке инновационной и инвестиционной деятельности, рекламной стратегии;
- подготовка исходных данных для составления бизнес-планов субъекта предпринимательской деятельности;
- участие в рассмотрении разработанных производственно-хозяйственных планов;
- проведение работы по ресурсосбережению;
- внедрение и совершенствование внутривозвратного расчета;
- совершенствование прогрессивных форм организации труда и управления, плановой и учетной документации;

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

- планирование предпринимательской деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- осуществление экономического анализа субъекта предпринимательской деятельности;
- выявление резервов производства субъекта предпринимательской деятельности;
- разработка мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов, выявлению возможностей дополнительного выпуска продукции;
- осуществление контроля за ходом выполнения плановых заданий, использованием внутрихозяйственных резервов;
- учет экономических показателей результатов производственной деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- учет заключенных договоров;
- подготовка периодической отчетности;
- выполнение работ по формированию, ведению и хранению базы данных экономической информации;
- внесение изменений в справочную и нормативную информацию;
- участие в формировании экономической постановки задач, решаемых с помощью вычислительной техники;
- осуществление контроля за разработкой и реализацией бизнес-планов и коммерческих условий, заключаемых соглашений, договоров и контрактов;
- оценка степени возможного риска в предпринимательской деятельности;
- анализ организационно-технических, экономических, кадровых и социально-психологических проблем субъекта предпринимательской деятельности;
- анализ спроса на производимую продукцию или услуги;
- осуществление прогноза и мотивации сбыта;
- изучение и оценка потребностей покупателей.

### **5.2 Требования к уровню подготовки**

Переподготовка специалиста должна обеспечивать формирование следующих групп компетенций: социально-личностных, академических и профессиональных.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **социально-личностными компетенциями**:

- знать идеологические, моральные, нравственные ценности государства и следовать им;
- уметь ориентироваться в процессах, происходящих в политической, социально-экономической и духовно-культурной сферах белорусского общества;
- иметь навыки развития и самосовершенствования интеллектуальных, нравственных и коммуникативных качеств;
- знать правила служебного этикета;
- знать пути формирования имиджа делового человека;
- знать методику расчета себестоимости и цен;
- знать порядок формирования цен;
- знать специфику ценообразования в предпринимательской деятельности.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **академическими компетенциями**:

- знать основы национальной экономики Беларуси;
- уметь анализировать критерии и показатели развития национальной экономики Беларуси;
- знать методы составления отдельных разделов социально-экономических прогнозов развития экономических систем;
- знать методику проведения статистического исследования;
- знать основные характеристики статистических распределений;
- знать порядок оформления результатов проведения аналитической работы;
- владеть системным и сравнительным анализом законодательных норм, регулирующих хозяйственную деятельность;
- уметь применять в профессиональной деятельности нормы права, регулирующие хозяйственную деятельность;
- знать порядок ведения договорной работы;
- знать основы маркетинга;
- уметь проводить исследование рынка;
- владеть приемами и методами маркетинга;
- знать виды и классификацию налогов;
- знать порядок исчисления налогов и порядок налогообложения;

## ОСРБ 1-25 01 83-2017

- уметь применять полученные знания при разработке налоговой политики в предпринимательской деятельности;
- знать сущность и функции финансов, денежного обращения и кредита;
- уметь определять финансовое состояние организации;
- уметь работать с финансами организации;
- знать основы финансово-экономической деятельности организации;
- знать основы организации бухгалтерского учета;
- уметь отражать в бухгалтерском учете основные финансовые и хозяйственные операции;
- знать правила составления бухгалтерского баланса;
- знать специфику бухгалтерской и статистической отчетности в предпринимательской деятельности;
- знать методы и приемы комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности;
- уметь прогнозировать потенциальное банкротство организации;
- уметь выявлять внутренние резервы повышения эффективности хозяйственной деятельности;
- знать порядок составления документов по результатам проведенного анализа хозяйственной деятельности организации.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **профессиональными компетенциями**:

- знать экономическую природу риска и его сущностные характеристики;
- уметь применять на практике знания в области экономики и управления хозяйственными рисками;
- знать основы риск-менеджмента;
- уметь работать с экономическими показателями организации;
- уметь применять в работе современные методы обработки и анализа экономической информации;
- знать принципы эффективного использования оборотных средств организации;
- знать механизмы управления товарными запасами организации;
- знать классификацию доходов и расходов организации, методы планирования (прогнозирования) прибыли;
- знать сущность предпринимательства и его виды;

- знать организационные аспекты осуществления предпринимательской деятельности;
- знать структуру интеллектуального капитала организации;
- знать основы инвестиционной деятельности;
- знать экономические и правовые основы антикризисного управления;
- уметь осуществлять антикризисное управление;
- знать основные принципы и понятия экономической оценки имущества организации;
- знать методы экономической оценки имущества организации;
- знать основы управления персоналом;
- уметь использовать технику кадрового регулирования, планировать потребности в персонале, организовывать работу подразделения организации, проводить фотографии рабочего времени и хронометраж;
- уметь анализировать и проектировать трудовые процессы;
- уметь определять экономическую эффективность внедрения мероприятий по научной организации труда;
- знать порядок расчета норм труда;
- знать основы инновационной деятельности;
- уметь управлять инновационными процессами в организации;
- знать сущность государственного регулирования инновационной деятельности;
- уметь оценивать венчурную деятельность;
- знать теоретические основы бизнес-планирования;
- знать приемы и методы бизнес-планирования;
- уметь составлять бизнес-планы в предпринимательской деятельности;
- знать теоретические основы менеджмента;
- уметь осуществлять управленческую деятельность в организации;
- знать основные функции менеджмента;
- знать стили руководства и управления организацией.

### **5.3 Требования к итоговой аттестации**

Формой итоговой аттестации является государственный экзамен по учебным дисциплинам «Экономика организации» и «Менеджмент» или защита дипломной работы.

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

### **6 Требования к содержанию учебно-программной документации**

#### **6.1 Требования к типовому учебному плану по специальности переподготовки**

Типовой учебный план по специальности переподготовки разрабатывается в одном варианте, когда общее количество учебных часов по плану составляет не менее 1000 учебных часов для групп слушателей, имеющих высшее образование по направлениям образования, не совпадающим с направлением образования, в состав которого входит данная специальность переподготовки.

Суммарный объем аудиторных занятий и самостоятельной работы слушателей не должен превышать 1034 учебных часа.

Устанавливаются следующие соотношения количества учебных часов аудиторных занятий и количества учебных часов самостоятельной работы слушателей:

в очной (дневной) форме получения образования – от 70:30 до 80:20;

в очной (вечерней) форме получения образования – от 60:40 до 70:30;

в заочной форме получения образования – от 50:50 до 60:40.

В часы, отводимые на самостоятельную работу по учебной дисциплине, включается время, предусмотренное на подготовку к текущей и итоговой аттестации.

Продолжительность текущей аттестации – 2 недели, итоговой аттестации – 1 неделя для всех форм получения образования.

На компонент учреждения образования отводится 104 учебных часа.

Порядок проведения текущей и итоговой аттестации слушателей при освоении содержания образовательной программы определяется Правилами проведения аттестации слушателей, стажеров при освоении содержания образовательных программ дополнительного образования взрослых.

## **6.2 Требования к учебным программам по учебным дисциплинам специальности переподготовки**

В типовом учебном плане по данной специальности переподготовки предусмотрены следующие компоненты:

- гуманитарные и социально-экономические дисциплины;
- общепрофессиональные дисциплины;
- дисциплины специальности.

Устанавливаются следующие требования к содержанию учебных программ по учебным дисциплинам специальности переподготовки.

### **6.2.1 Гуманитарные и социально-экономические дисциплины**

#### **Основы идеологии белорусского государства**

Формирование и значение идеологии белорусского государства. Различные подходы к пониманию роли идеологии в современном государстве. Основные идеологические концепции и идеология белорусского государства. Построение сильной и процветающей Беларуси – идея, консолидирующая нацию. Функционирование Республики Беларусь как независимого суверенного государства. Белорусская модель социально-экономического развития. Сущность, формы и методы идеологической работы в Республике Беларусь. Основные направления идейно-нравственного воспитания в Республике Беларусь.

#### **Этика и психология делового общения**

Общение как психологическая и этическая проблема. Профилактика эмоционального выгорания в профессиональной деятельности. Служебный этикет. Имидж делового человека. Этические нормы бизнеса, этические кодексы и программы корпораций и организаций, этические руководства для предпринимателей, этикет в международном экономическом сотрудничестве.

#### **Ценообразование**

Экономическое содержание цены. Государственное регулирование цен в Республике Беларусь. Ценообразование на внутреннем и внешнем рынках. Закупочные цены на сельскохозяйственную продукцию. Тарифы на грузоперевозки. Особенности формирования цен на рынке недвижимости. Особенности и методика формирования розничных цен.

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

Особенности и методика формирования цен в промышленности. Управление ценами. Порядок тестирования цен. Теоретические и методологические основы ценовой политики.

### **6.2.2 Общепрофессиональные дисциплины**

#### **Национальная экономика Беларуси**

Научные основы национальной экономики. Основные макроэкономические показатели и пропорции. Модели национальной экономики. Экономический потенциал Беларуси. Хозяйственные комплексы национальной экономики. Рост национальной экономики в условиях глобализации. Национальная и экономическая безопасность страны. Формирование рыночной экономики в Республике Беларусь. Роль государства в регулировании национальной экономики. Реализация экономической политики государства. Национальная экономика Беларуси в мировом пространстве.

#### **Основы статистики**

Предмет, метод, задачи и система показателей статистики. Методы статистического исследования. Статистическое наблюдение. Выборочное наблюдение. Сводка и группировка статистических данных. Статистические показатели. Величины статистики. Основные характеристики статистических распределений. Индексы и их использование в экономических исследованиях. Статистическое изучение динамики явлений и взаимосвязи между ними. Ряды динамики. Корреляционная связь и её статистическое изучение.

#### **Правовое регулирование хозяйственной деятельности**

Понятие правового регулирования хозяйственной деятельности. Правовое положение субъектов хозяйственной деятельности. Правовой режим субъектов хозяйственной деятельности. Интеллектуальная собственность и ее значение в осуществлении хозяйственной деятельности. Правовое регулирование экономических процессов. Хозяйственный договор как основная юридическая форма осуществления хозяйственной деятельности. Основные правовые формы реализации товаров, работ, услуг. Правовое регулирование учета, отчетности и анализа хозяйственной деятельности. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности. Ответственность (санкции) в хозяйственных отношениях.



### **Маркетинг**

Основы маркетинга. Маркетинговые исследования. Основы конкурентоспособности. Интегрированные маркетинговые коммуникации. Рекламные технологии. Связи с общественностью. Психология коммуникации в маркетинге. Поведение потребителей. Основы коммерческой деятельности. Финансовые инструменты анализа и стимулирование сбыта. Средства автоматизации процесса маркетинга. Информационные технологии в маркетинге.

### **Налоги и налогообложение**

Экономическое содержание и сущность налогов. Налоговая система и основные налоговые термины. Виды и классификация налогов. Характеристика субъектов и объектов налогообложения. Налоговая база, налоговый период, налоговая ставка, порядок исчисления, порядок и сроки уплаты налогов, налоговые льготы. Налоги и сборы, уплачиваемые субъектами хозяйствования.

### **Финансы и финансовый менеджмент**

Сущность и содержание финансов. Характеристика и структура финансовой системы государства. Государственный бюджет как главный централизованный фонд государства. Государственный кредит и государственный долг страны. Финансовая политика государства. Финансовый рынок и его значение в развитии экономики. Основы финансового менеджмента. Основы финансового планирования. Управление капиталом организации.оборотный капитал организации как субъект финансового менеджмента. Организация управления денежными средствами. Управление запасами организации. Оптимизация дебиторской задолженности. Оценка финансового состояния организации. Управление инвестиционными проектами организации.

### **Бухгалтерский учет**

Бухгалтерский учет, его сущность, предмет и метод. Принципы бухгалтерского учета. Первичные документы и регистры бухгалтерского учета. Бухгалтерский баланс. Счета и двойная запись. План счетов бухгалтерского учета. Учет основных средств и нематериальных активов. Учет амортизации основных средств и нематериальных активов. Учет материалов. Инвентаризация активов и обязательств. Учет затрат на производство. Учет готовой продукции, товаров. Учет денежных средств. Учет денежных средств на счетах в банке.

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

Учет расчетных операций. Расчеты с бюджетом. Учет собственного капитала. Порядок формирования и учет уставного фонда. Учет финансовых результатов. Бухгалтерская отчетность. Понятие и виды бухгалтерской отчетности. Понятие и виды статистической отчетности. Специфика бухгалтерской и статистической отчетности во внешнеэкономической деятельности.

### **Анализ хозяйственной деятельности**

Понятие, предмет и объекты экономического анализа. Методы и методика комплексного анализа. Способы обработки экономической информации в анализе. Традиционные способы измерения влияния факторов в детерминированном факторном анализе. Обоснование и принятие управленческих решений на основе анализа хозяйственной деятельности в сфере внешнеэкономической деятельности. Анализ использования основных средств организации. Анализ использования трудовых ресурсов организации. Анализ объема производства и реализации продукции. Анализ затрат на производство и себестоимости продукции. Анализ финансового положения организации. Информационное обеспечение экономического анализа.

### **6.2.3 Дисциплины специальности**

#### **Экономика и управление хозяйственными рисками**

Риск как экономическая категория, его сущность. Зоны риска и кривая риска. Факторы риска и их влияние на экономику организации. Геополитические, социальные, экономические и технологические факторы риска. Сущность и содержание риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента. Анализ риска и методология его оценки. Способы оценки риска. Методы управления хозяйственными рисками. Приемы снижения степени риска.

#### **Экономика организации**

Государственное регулирование экономики на микроуровне. Внешняя среда организации. Организация как субъект хозяйствования. Формы собственности и хозяйственно-правовые формы организации. Экономические ресурсы организации. Трудовые ресурсы и оплата труда в организации. Производительность труда и ее влияние на экономику организации. Основные фонды и эффективность их

использования. Амортизация основных фондов. Оборотные средства организации и эффективность их использования. Показатели использования оборотного капитала. Имущество организации. Товарооборот организации. Механизм управления товарными запасами организации. Издержки и себестоимость продукции. Классификация затрат по статьям калькуляции. Доходы, расходы и прибыль организации. Инвестиционная и инновационная деятельность организации. Влияние инвестиционной деятельности на экономику организации. Эффективность и конкурентоспособность деятельности организации. Финансы организации, их связь с инвестиционной деятельностью. Планирование экономической деятельности организации. Моделирование экономических процессов. Результативность экономической деятельности организации.

### **Организация предпринимательской деятельности и инвестиции**

Сущность предпринимательства и его виды. Организация предпринимательской деятельности. Предприниматель, предпринимательство и их роль в развитии цивилизации. Понятие среды предпринимательской деятельности и ее структуры. Проектирование предпринимательской деятельности. Общий алгоритм проектирования предпринимательской деятельности. Информационное обеспечение – основа предпринимательской деятельности. Анализ возможных результатов и структуры возможных доходов на основе графика спроса на продукцию. Организация предпринимательской деятельности с позиции управления. Понятие и структура интеллектуального капитала организации. Риски в предпринимательской деятельности. Информационные технологии в предпринимательской деятельности. Организация и финансирование инвестиций. Инвестиции в свободные экономические зоны.

### **Антикризисное управление**

Кризисы в экономической системе. Концепция антикризисного управления. Правовые основы антикризисного управления. Экономические основы антикризисного управления. Диагностика действующей организации. Теоретические основы реструктуризации организации. Программа реструктуризации организации как бизнес-проект. Стратегия экономического поведения организаций при реструктуризации и их эффективность. Экономическая оценка имущества организации. Основные принципы и понятия

## **ОСРБ 1-25 01 83-2017**

экономической оценки имущества организации. Процесс оценки имущества организации, основные этапы ее проведения. Методы экономической оценки имущества организации.

### **Управление персоналом и организация труда**

Основные понятия в управлении персоналом. Возрастание роли управления персоналом. Концептуальные основы управления персоналом организации. Цели управления персоналом, их иерархия. Кадровый потенциал организации. Понятие персонального потенциала. Мотивация. Содержательные теории мотивации. Организация труда и ее элементы. Принципы научной организации труда. Разделение и кооперация труда. Основные формы кооперации труда в организации. Организация рабочего места. Оснащение рабочего места и виды оснастки. Трудовой процесс. Производственная операция и ее элементы. Условия труда на рабочем месте. Работоспособность человека и ее фазы. Рабочее время и методы его изучения. Методика проведения наблюдения, обработка и анализ данных. Нормирование труда. Классификация норм труда.

### **Экономика и управление инновациями**

Предмет, содержание и задачи дисциплины «Экономика и управление инновациями». Изменение роли инновационной деятельности на разных этапах экономического развития. Теория инноватики. Инновации и инновационная деятельность как объект управления. Рынок научно-технической продукции. Государственное регулирование инновационной деятельности. Механизм организации государственного управления инновационной деятельностью в Республике Беларусь. Научно-технические отрасли и эффективность их развития. Управление инновационными процессами в организациях. Оценка эффективности инноваций и эффективность инновационной деятельности. Венчурная деятельность. Интеллектуальная собственность. Технологический трансфер. Инновационные проекты и их экспертиза. Инновационная инфраструктура.

### **Бизнес-планирование**

Основы планирования в организации. Необходимость и роль планирования хозяйственной деятельности организации. Сущность планирования на уровне организации: система планирования, виды планирования, методики и приемы разработки планов. Бизнес-планирование в системе

хозяйственных планов организации. Место и роль отдельных бизнес-планов в реализации экономической стратегии организации. Сущность и задачи бизнес-планирования: виды бизнес-планов, методологическая и методическая база бизнес-планирования, информационная база бизнес-планирования и критерии ее оценки, организация процесса бизнес-планирования в организации. Содержание и механизм разработки основных разделов бизнес-плана. Специфика нормативного регулирования оформления бизнес-планов в Республике Беларусь. Общая структура бизнес-плана. Специфика разработки отдельных видов бизнес-планов. Особенности бизнес-планирования для вновь создаваемой организации. Разработка бизнес-плана развития организации. Актуальные проблемы бизнес-планирования на современном этапе. Оценка экономической эффективности бизнес-проекта через дисконтирование. Анализ разработки бизнес-планов по методике Европейского банка реконструкции и развития.

### **Менеджмент**

Развитие менеджмента. Управление как вид деятельности. Содержание менеджмента. Эволюция менеджмента. Принципы научного управления. Школа науки управления. Организация как объект управления. Функции управления. Проектирование организации. Планирование в управлении. Основы стратегического управления. Оценка и анализ внешней и внутренней среды организации. Организация как функция управления. Содержание и виды департаментализации. Мотивация. Реализация мотивации в организации. Деловая и организационная культура. Контроль в управлении. Виды контроля в менеджменте. Этапы процесса контроля. Процесс принятия решений. Методы принятия управленческих решений. Организация исполнения управленческих решений. Коммуникации в менеджменте. Формирование идеи и отбор информации. Интерпретация сообщения и формирование ответа на него. Управление функциями организации. Основы управления качеством. Эффективность управления. Стили лидерства. Власть и ее типы. Формирование стиля лидерства. Управление конфликтами. Причины конфликтов. Решение проблемы. Управление трудовыми ресурсами. Управление процессами, связанными с личностью. Организация оплаты труда.